

# 新竹市警察局

## 總 說 明

中華民國98年度

第1頁

### 一、本機關主要職掌：

本局除遵照上級政府交辦處理事項外，依法維持公共秩序，保護社會安全，防止一切危害，促進人民福利。

### 二、施政計畫實施狀況及績效：

#### (一)施政計畫重點及執行成果：

- 1、建構統合性治安策略，結合各界資源與力量，強化治安維護力，大幅提升本市警政效能。
- 2、加強選舉治安及本市各項治安工作，以有效打擊犯罪及維護本市良好治安。
- 3、充實交通執法裝備，提高執法強度與品質，維護行的安全，創造優質道路交通環境。
- 4、持續建置治安要點監視錄影系統，發揮輔助犯罪跡證蒐集功能，並收嚇阻犯罪宏效。
- 5、持續充實警力暨加強教育訓練，以強化員警執勤與打擊犯罪能力。
- 6、擴大預防犯罪宣導，結合民間力量，提高市民犯罪防治意識，有效降低刑案發生率。
- 7、培訓專業鑑識人才，增添鑑識科技設備，精進科學辦案技能，提高刑案破獲率。
- 8、推動警政E化，整合無線通訊與網際網路技術，充分掌握最新治安狀況，有效管制與縮短緊急事件之反應時間。
- 9、推動治安社區化，整合地方民間組織，建構社區防衛體系，綿密治安防護網，達到預防犯罪及降低危害的效果。
- 10、強化校園安全維護，防治幫派、毒品入侵校園，全力推動保護婦幼安全觀念，精進婦幼安全維護工作。
- 11、推行警政為民服務理念與品質管理系統，以擴大服務增進警民關係，全面提升服務品質。

#### (二)各項工作計畫實施情形：

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
行政管理	綜合行政業務	1.各項行政推展督導考核、文書處理及事務管理等行政業務。 2.員工薪津、加班費按月核實發給。 3.維持經常事務辦公用品及水電通訊等費用。	除不休假加班費及加班值班費計50,016,009元，係因配合市府資金調度，尚未付款，辦理預算保留外，其餘均已完成。	
後勤工作	1.警用裝備管理及維護 2.辦公廳舍及宿舍管理維護 3.各項應勤及辦公設備維護	1.警備車輛管理養護。 2.辦公廳舍管理維護。 3.警用通訊設備購置及管理維修等。 4.員警服裝製作。 5.財產裝備之管理、購置及其他各項後勤業務。 6.強化警用車輛設備。 7.汰換本局、各分局、派出所各項應勤辦公設備。	除第一分局北門派出所裝修工程2,120,000元、裝修規劃設計監造費96,000元、空氣污染費5,653元、工程管理費60,208元、刑事人員員警服裝費947,458元等尚未完履約；員警冬常服及夏季長短袖警便服等製工863,515元、電腦螢幕等採購756,561元，尚未完成驗收及管制中心防情系統e化專案設備318,000元、冷氣機18台479,980元、機車拖吊車2,058,800元、汽車拖吊車2,091,371元等配合市政資金調度，尚未付款，辦理預算保留外，其餘均已完成。	儘速辦理。
綜合行政工作	各分局綜合行政業務	各分局辦理各項綜合行政業務，維持經常事務辦公用品、各項辦公設備維護及水電通訊等費用。	已完成。	

# 新竹市警察局

## 總 說 明

中華民國98年度

第2頁

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
人事工作	1. 管理人事作業。 2. 退休人員照護。	辦理人事任免、考核、獎懲、保險、福利及退休等事項。	除支付本局員工因公訴訟輔助經費470,000元，係因配合市府資金調度，尚未付款，辦理預算保留外，其餘均已完成。	
會計及統計工作	辦理歲計及會計、統計作業	辦理歲計、會計、公務統計等業務。	已完成。	
資訊管理	資訊行政業務處理計畫	辦理警政資訊連線作業、訓練員警資訊知識、策劃執行資訊業務、警用資訊設備管理。	除電腦軟硬體設備908,336元，係因配合市府資金調度，尚未付款，辦理預算保留外，其餘均已完成。	
公共關係工作	1. 全面提升服務品質計畫 2. 公共關係執行計畫	1. 全面提升服務品質計畫。 2. 公共關係執行計畫。	已完成。	
行政工作	1. 行政工作作業 2. 志工服務	1. 一般列管營業管理及執行妨害風(俗)取締。 2. 查處色情出版物。 3. 佔用道路妨礙交通攤販之取締。 4. 協助執行環境、衛生、市容及秩序維護等。 5. 志工服務。	已完成。	
外事工作	辦理外事事務	1. 辦理外僑管理。 2. 警察刑事紀錄證明書發。 3. 僑防調查。 4. 外賓安全維護。 5. 涉外案件處理。	已完成。	
保安工作	1. 警備治安及一般警衛工作 2. 義警民防組訓運用。 3. 推展守望相助維護社會治安	1. 警備治安及一般警衛工作。 2. 春安工作期間治安維護 3. 推展守望相助維護社會治安。 4. 義警組訓運用。 5. 民防組訓運用。 6. 協助防救災害。 7. 選舉期間治安維護。	除義警等協勤人員團體福利保險費77,724元、義警協勤人員服裝341,794元、民防協勤人員服裝367,671元，尚未驗收；銷毀逾期化學彈藥經費242,158元，係因銷毀作業已進行，尚未完成；全市監視錄影設備維修經費2,000,130元、重要路口監視系統10,000,000元、全市錄影監視系統整合設置擴充及汰換9,999,155元、錄影監視系統整合經費27,021,000元尚未完成履約及義警民防雨衣雨鞋487,575元、表揚績優巡守隊人員獎勵金906,000元，巡守隊評核績優獎勵金4,320,000元，因配合市府資金調度尚未付款，辦理預算保留外，其餘均已完成。	儘速辦理。
保防工作	社會治安工作調查	1. 辦理社會治安調查，提高民眾維護治安意識。 2. 舉辦維護治安宣傳教育，並協助民營事業機構、廠礦維護工廠安全。 3. 辦理行動蒐證訓練，有效提昇蒐證能量，確保國家安全及社會安寧。	已完成。	
督察工作	1. 執行督察工作計畫 2. 政訓工作。 3. 員警風紀及生活考核。	1. 加強精神團結。 2. 加強為民服務。 3. 強化勤務督導。 4. 執行特種勤務。 5. 維護優良警紀。	除98年終員工文康社團聯誼活動費476,550元，因配合市府資金調度尚未付款，辦理預算保留外，其餘均已完成。	

# 新竹市警察局

## 總 說 明

中華民國98年度

第3頁

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
戶口工作	1. 管理戶口工作業務 2. 辦理社區治安傳真刊物	對轄內戶口依規定辦理查察，並派員實施督導考核流動人口登記通報等業務。	已完成。	
交通秩序管理	1. 加強交通執法 2. 運用民力加強交通整理	1. 交通秩序管理與改善。 2. 交通事故處理。 3. 加強營業車輛管理。 4. 交通應勤裝備購置及管理。 5. 執行交通安全教育及宣導。 6. 道路交通安全管理。	除偵破交通肇事逃逸案件獎金12,000元及98年9至12月處理道路交通安全管理人員獎勵金3,296,265元，98年10月交通違規案件委外入案作業費309,168元係因配合市府資金調度，尚未付款；外勤員警透氣雨衣2,800,000元、辦公桌椅櫥櫃667,848元、義交大隊隊員服裝配件128,261元尚未成驗收；轄境圖；鈦金字、公布欄等65,720元、監視器遷移及數位電話錄音系統50,365元，配合交通隊辦公廳舍整建工程尚未驗收，辦理預算保留外，其餘均已完成。	儘速辦理。
妨礙交通車輛拖吊	1. 辦理委外違規車輛拖吊 2. 違規車輛取締拖吊	辦理妨礙交通之汽、機車拖吊業務。	除委託民間拖吊保管費733,026元，辦理預算保留外，其餘均已完成。	儘速辦理。
刑事工作	執行偵查犯罪	1. 加強刑案偵查及刑事業務策畫督導。 2. 加強預防犯罪措施及宣導。 3. 取締流氓、查捕各類逃犯。 4. 加強拘留所管理及人犯安全措施。 5. 人犯遞解。	除通訊監察中心設備維護費23,625元，尚未完成履約，辦理預算保留外，其餘均已完成。	
訓練工作	管理訓練暨心理輔導工作業務	加強員警學科、術科訓練，充實體能與服勤技能。	已完成。	
勤務指揮中心	管理勤務指揮中心作業	充實警訊傳播導勤等裝備，督考下級勤務指揮中心業務，管制外勤單位勤務活動，以發揮勤務指揮管制功能。	已完成。	
婦幼安全工作	保護婦幼人身安全工作	協助處理家庭暴力、偵處兒少性交易案件、執行兒童保護工作、防治性侵害及加強婦幼安全工作。	已完成。	
防情工作	防情勤務推行及督導	1. 加強警報裝備及遙控系統發放、改善防空情報及其設施。 2. 警報設備、器材維護保養，保持經常運作狀態	已完成。	
少年安全工作	預防青少年犯罪輔導	1. 健全本市少年輔導委員會組織，落實少年輔導工作。 2. 推展警政社區工作，落實執行好厝邊預防犯罪宣導。 3. 加強校園安全維護，防制黑道勢力介入校園。	已完成。	

# 新竹市警察局

## 總 說 明

中華民國98年度

第4頁

工作計畫名稱	重要計畫項目	實施內容	辦理情形	
			已完成或未完成之說明	因應改善措施
鑑識工作	執行刑案現場勘察工作	1. 刑案現場勘察、鑑識技術提升、精進破案效能 2. 刑案證物處理流程改善及管理。	已完成。	

### 三、 預算執行概況：

#### (一) 本年度部份：

本年度單位預算原編預算數1,506,387,000元，追加預算數33,715,000元，追減預算數1,280,000元，動支第二預備金4,891,000元，動支市府統籌預算退休給付124,000,764元，撫卹給付5,779,946元，各項補助費20,917,221元，合計全年度預算數1,694,410,931元，年度執行結果支付實現數1,439,296,748元，保留數125,517,926元，合計決算數1,564,814,674元，執行率為92.35%，執行結果賸餘129,596,257元，其中人事費賸餘86,017,483元，一般業務經費賸餘43,578,774元。各工作計畫執行情形如下：

#### 1、 單位預算經常門部分：

科 目	預 算 數			決 算 數			執行率
	本年度預算數	預算增減數	合計	實現數	保留數	合計	
一般行政	1,317,246,000	- 8,000	1,317,238,000	1,162,492,121	54,658,343	1,217,150,464	92.40%
行政管理	1,255,972,000		1,255,972,000	1,117,618,193	50,016,009	1,167,634,202	92.97%
後勤工作	36,025,000	901,000	36,926,000	23,881,296	4,172,334	28,053,630	75.97%
綜合行政工作	16,125,000	-	16,125,000	14,099,386	-	14,099,386	87.44%
人事工作	2,182,000		2,182,000	1,243,271	470,000	1,713,271	78.52%
會計及統計工作	460,000	-	460,000	411,530	-	411,530	89.46%
資訊管理	5,562,000	- 909,000	4,653,000	4,462,710	-	4,462,710	95.91%
公共關係工作	920,000	-	920,000	775,735	-	775,735	84.32%
警政業務	144,525,000	7,901,000	152,426,000	106,488,497	17,305,880	123,794,377	81.22%
行政工作	722,000		722,000	586,942		586,942	81.29%
外事工作	131,000	-	131,000	84,964	-	84,964	64.86%
保安工作	40,907,000	1,995,000	42,902,000	28,822,075	8,743,052	37,565,127	87.56%
保防工作	832,000	-	832,000	721,302	-	721,302	86.69%
督察工作	9,292,000	- 1,280,000	8,012,000	5,046,879	476,550	5,523,429	68.94%
戶口工作	1,809,000	-	1,809,000	1,437,634	-	1,437,634	79.47%
交通秩序管理	42,351,000		42,351,000	26,538,633	7,329,627	33,868,260	79.97%
妨礙交通車輛拖吊	30,048,000	-	30,048,000	22,739,185	733,026	23,472,211	78.12%
刑事工作	10,390,000	5,340,000	15,730,000	12,577,106	23,625	12,600,731	80.11%
訓練工作	330,000	-	330,000	231,398	-	231,398	70.12%
勤務指揮中心	3,109,000	150,000	3,259,000	2,349,125	-	2,349,125	72.08%
婦幼安全工作	424,000	-	424,000	296,229	-	296,229	69.87%
防情工作	1,289,000	-	1,289,000	988,782	-	988,782	76.71%
少年安全工作	1,122,000	800,000	1,922,000	1,657,612	-	1,657,612	86.24%
鑑識工作	1,769,000	896,000	2,665,000	2,410,631	-	2,410,631	90.46%
合計	1,461,771,000	7,893,000	1,469,664,000	1,268,980,618	71,964,223	1,340,944,841	91.24%

新竹市警察局

總 說 明

中華民國98年度

第5頁

2、單位預算資本門部分：

科 目	預 算 數			決 算 數			執行率
	本年度 預算數	預算 增減數	合計	實現數	保留數	合 計	
一般行政	21,463,000	909,000	22,372,000	15,471,646	6,533,548	22,005,194	98.36%
後勤工作	16,895,000		16,895,000	10,905,928	5,625,212	16,531,140	97.85%
資訊管理	4,568,000	909,000	5,477,000	4,565,718	908,336	5,474,054	99.95%
警政業務	21,600,000	28,524,000	50,124,000	3,102,132	47,020,155	50,122,287	100.00%
保安工作	21,600,000	27,021,000	48,621,000	1,600,000	47,020,155	48,620,155	100.00%
刑事工作	-	1,503,000	1,503,000	1,502,132		1,502,132	99.94%
一般建築及設備	1,553,000	-	1,553,000	1,044,421	-	1,044,421	67.25%
辦公廳舍興建	1,553,000		1,553,000	1,044,421		1,044,421	67.25%
合計	44,616,000	29,433,000	74,049,000	19,618,199	53,553,703	73,171,902	98.82%

3、市府統籌款支撥部分：

科 目	預 算 數			決 算 數			執行率
	本年度 預算數	預算 增減數	合計	實現數	保留數	合 計	
公務人員退休給付	-	124,000,764	124,000,764	124,000,764	-	124,000,764	100.00%
公務人員撫卹給付	-	5,779,946	5,779,946	5,779,946	-	5,779,946	100.00%
公教人員各項補助	-	20,917,221	20,917,221	20,917,221	-	20,917,221	100.00%
合 計	-	150,697,931	150,697,931	150,697,931	-	150,697,931	100.00%

(二) 以前年度部份：

上年度決算時轉入數78,166,213元，年度執行結果減免(註銷)數6,133,718元，實現數為39,554,073元，未結清數32,478,422元。執行情形如下：

# 新竹市警察局

## 總 說 明

中華民國98年度

第6頁

年度別	工作計畫	以前年度轉入數	本年度減免(註銷)數	本年度實現數	本年度未結清數
	96年度合計	24,881,274	290,495	861,154	23,729,625
96	辦公廳舍興建	24,881,274	290,495	861,154	23,729,625
	97年度合計	53,284,939	5,843,223	38,692,919	8,748,797
97	後勤工作	3,399,829		3,399,829	-
	行政工作	1,346,220		1,346,220	
	保安工作	17,332,275	5,498,005	11,834,270	-
	交通秩序管理	1,083,696	-	1,083,696	-
	妨礙交通車輛拖吊	550,176	209,352	340,824	-
	辦公廳舍興建	29,572,743	135,866	20,688,080	8,748,797
	總 計	78,166,213	6,133,718	39,554,073	32,478,422

(三) 本年度完成之工作計畫，超過或未達預計工作量與預算數差異20%以上者，分析如下：

1. 後勤工作、外事工作、督察工作、戶口工作、訓練工作、勤務指揮中心、婦幼安全工作、防情工作：係配合市府紓困措施控減三成及非支要性支出暫緩支出措施辦理。
2. 人事工作：係照顧退休人員福利經費項下編列37萬元，本局依規補助退休警協會推展會務經費20,000元及配合市府紓困措施控減三成及非支要性支出暫緩支出措施辦理。
3. 交通秩序管理：本局「交通違規案件入案作業委託服務契約」暫停「數位式交通違規舉發監視攝影系統」造成本局每年逕行舉發交通違規案件減少約6萬件，連帶影響歲出預算執行。
4. 妨礙交通車輛拖吊：由於民眾停車觀念漸符規定，故違規停車拖吊案件及數量減少，因拖吊輛次有所減少，影響支付廠商款歲出之達成率。

#### 四、財務實況：

- (一) 經費結存—存款19,669,924元：係為辦理各機關委託事項經費或其他款項存入公庫專戶。
- (二) 保留庫款157,996,348元：為應付歲出款95,672,857元及應付歲出保留款62,323,491元繼續支付。
- (三) 押金28,200元：係因業務需要裝設電話及呼叫器、行動電話、高速公路儲值卡等交付之押金。
- (四) 保管有價證券與應付保管有價證券4,950,949元：為廠商提供作為保證用之有價證券，共7件。
- (五) 保管款6,766,965元：為營繕工程及購置定製財物代保管之履約保證金3,492,523元及保固金2,124,127元；暨約聘僱人員離職儲金1,150,315元（其中公提部份575,203元；自提部份575,112元）。
- (六) 代收款266,377元：為其他機關代收代付相對數額之款項，如扣繳員工保險費、獎金等事項。
- (七) 代辦經費12,636,582元：係接受其他機關委託辦理有關事項，如警政署補助專案情報費、義勇協勤人員福利互助金、文康活動經費、教育訓練經費、市政府補助監視錄影系統經費、加菜金、各項獎金、公積金等經費。
- (八) 應付歲出款95,672,857元：

# 新竹市警察局

## 總 說 明

中華民國98年度

第7頁

### 1、96年度保留21,422,803元

辦公廳舍興建21,422,803元

第一分局辦公廳舍新建工程費19,868,770元及工程預備費-物價調整款1,554,033元，業完成驗收結算，廠商提起確認之訴訟，俟判決確定後，再辦理付款。

### 2、97年度保留8,100,000元

第一分局辦公廳舍新建工程物價調整款8,100,000元，業完成驗收結算，廠商提起確認之訴訟，俟判決確定後，再辦理付款。

### 3、98年度保留66,150,054元

#### (1)、行政管理50,016,009元

(1)不休假加班費23,868,730元，配合市府資金調度，尚未付款。

(2)加班值班費26,147,279元，配合市府資金調度，尚未付款。

#### (2)、後勤工作4,948,151元：

(1)管制中心防情系統專案設備318,000元，已完成驗收，配合市府資金調度，尚未付款。

(2)冷氣機18台479,980元，已完成驗收，配合市府資金調度，尚未付款。

(3)機車拖吊車2,058,800元，已完成驗收，配合市府資金調度，尚未付款。

(4)汽車拖吊車2,091,371元，已完成驗收，配合市府資金調度，尚未付款。

#### (3)、人事工作470,000元

本局員工因公涉訟輔助經費，配合市府資金調度，尚未付款。

#### (4)、資訊管理908,336元：

電腦軟硬體設備908,336元，已完成驗收，配合市府資金調度，尚未付款。

#### (5)、保安工作5,713,575元：

(1)義警及民防雨衣及雨鞋487,575元，已完成驗收，配合市府資金調度，尚未付款。

(2)表揚績優巡守隊人員獎勵金906,000元，配合市府資金調度，尚未付款。

(3)巡守隊評核績優獎勵金4,320,000元，配合市府資金調度，尚未付款。

#### (6)、督察工作476,550元

98年終員工文康社團聯誼活動費476,550元，已完成驗收，配合市府資金調度，尚未付款。

#### (7)、交通秩序管理3,617,433元：

(1)偵破交通肇事逃逸案件獎金12,000元，配合市府資金調度，尚未付款。

(2)98年9至12月處理道路交通安全管理人員獎勵金3,296,265元，配合市府資金調度，尚未付款。

(3)98年10月交通違規件委外入案作業費309,168元，配合市府資金調度，尚未付款。

### (八)應付歲出保留款62,323,491元：

#### 1、96年度保留2,306,822元

辦公廳舍建興2,306,822元

(1)第一分局辦公廳舍新建工程規劃計監造費1,323,808元、工程管理費208,346元，係因廠商提起確認之訴訟，俟判決確定後，再辦理付款。

(2)第一分局辦公廳舍興建公共藝術工程費774,668元，完成驗收，目前辦理民眾參與活動作業，中全案俟新竹市審議會核可後，再辦理付款。

# 新竹市警察局

## 總 說 明

中華民國98年度

第8頁

### 2、 97年度保留648,797元

第一分局辦公廳舍興建空調系統648,797元，尚未完成驗收。

### 3、 98年度保留59,367,872元

#### (1)、 後勤工作4,849,395元：

- (1)第一分局北門派出所裝修工程2,120,000元，尚未完成履約。
- (2)第一分局北門派出所裝修規劃設計監造費96,000元，尚未完成履約。
- (3)第一分局北門派出所空氣污染費5,653元，尚未完成履約。
- (4)第一分局工程管理費60,208元，尚未完成履約。
- (5)員警冬季便服及夏季長短袖警便服製工863,515元，尚未完成驗收。
- (6)員警服裝費-刑事人員勤務外套947,458元，尚未完成履約。
- (7)電腦螢幕採購79,500元尚未完成驗收。
- (8)電腦採購677,061元，尚未完成驗收。

#### (2)、 保安工作50,049,632元：

- (1)義勇協勤人員團體福利保險費77,724元，尚未完成驗收。
- (2)銷毀逾期化學彈藥經費242,158元，銷毀作業已進行，尚未完成。
- (3)義警協勤人員服裝341,794元，尚未完成驗收。
- (4)民防協勤人員服裝367,671元，尚未完成驗收。
- (5)監視錄影設備維修費等2,000,130元，尚未完成履約。
- (6)重要口監錄系統10,000,000元，尚未完成履約。
- (7)錄影監視系統整合、設置、擴充及汰換9,999,155元，尚未完成履約。
- (8)追加錄影監視系統置整合27,021,000元，尚未完成履約。

#### (3)、 交通秩序管理3,712,194元：

- (1)外勤員警透氣雨衣2,800,000元，尚未辦理驗收請款。
- (2)辦公桌椅櫥櫃667,848元，尚未辦理驗收。
- (3)轄境圖、鈦金字、公布欄65,720元，配合交通隊辦公廳舍整建工程，尚未驗收。
- (4)監視器遷移及數位電話錄音系統50,365元，配合交通隊辦公廳舍整建工程，尚未驗收。
- (5)義交大隊隊員服裝配件128,261元，尚未辦理驗收請款。

#### (4)、 妨礙交通車輛拖吊733,026元：

委託民間拖吊保管費，因拖吊違規車輛，車主尚未領回，無法支付保管費。

#### (5)、 刑事工作23,625元

通訊監察中心設備維護費23,625元，尚未完成履約。

(九)經費賸餘—押金部份：依規定由預算內支付之押金控存金額計28,200元。

### 五、 其他要點：

#### (一) 各項工作計畫奉准變更之經過情形：

本年度無各項工作計畫變更

#### (二) 有關重要統計分析：

98年度歲出預算實施成果：

業務計畫	預算數	決算數	執行率
一般行政	1,339,610,000	1,239,155,658	92.50%
警政業務	202,550,000	173,916,664	85.86%
一般建築及設備	1,553,000	1,044,421	67.25%
合計	1,543,713,000	1,414,116,743	91.60%