

# 新竹市警察局

## 總 說 明

中華民國99年度

第1頁

### 一、本機關主要職掌：

本局除遵照上級政府交辦處理事項外，依法維持公共秩序，保護社會安全，防止一切危害，促進人民福利。

### 二、施政計畫實施狀況及績效：

#### (一)施政計畫重點及執行成果：

- 1、建構統合性治安策略，結合各界資源與力量，強化治安維護力，大幅提升本市警政效能。
- 2、加強選舉治安及本市各項治安工作，以有效打擊犯罪及維護本市良好治安。
- 3、充實交通執法裝備，提高執法強度與品質，維護行的安全，創造優質道路交通環境。
- 4、持續建置治安要點監視錄影系統，發揮輔助犯罪跡證蒐集功能，並收嚇阻犯罪宏效。
- 5、持續充實警力暨加強教育訓練，以強化員警執勤與打擊犯罪能力。
- 6、擴大預防犯罪宣導，結合民間力量，提高市民犯罪防治意識，有效降低刑案發生率。
- 7、培訓專業鑑識人才，增添鑑識科技設備，精進科學辦案技能，提高刑案破獲率。
- 8、推動警政E化，整合無線通訊與網際網路技術，充分掌握最新治安狀況，有效管制與縮短緊急事件之反應時間。
- 9、推動治安社區化，整合地方民間組織，建構社區防衛體系，綿密治安防護網，達到預防犯罪及降低危害的效果。
- 10、強化校園安全維護，防治幫派、毒品入侵校園，全力推動保護婦幼安全觀念，精進婦幼安全維護工作。
- 11、推行警政為民服務理念與品質管理系統，以擴大服務增進警民關係，全面提升服務品質。

#### (二)各項工作計畫實施情形：

| 工作計畫名稱 | 重要計畫項目  | 實施內容   | 辦 理 情 形  |        |
|--------|---|--|--|--------|
|        |   |  | 已完成或未完成之說明   | 因應改善措施 |
| 行政管理   | 綜合行政業務  | 1.各項行政推展督導考核、文書處理及事務管理等行政業務。<br>2.員工薪資、加班費按月核實發給。<br>3.維持經常事務辦公用品及水電通訊等費用。   | 除建置受理民眾報案管理系統軟體85,000元及行車紀錄器計459,900元，因尚未驗收，辦理預算保留外，其餘均已完成。  | 儘速辦理。  |
| 後勤工作   | 1.警用裝備管理及維護<br>2.辦公廳舍及宿舍管理維護<br>3.各項應勤及辦公設備維護 | 1.警備車輛管理維護。<br>2.辦公廳舍管理維護。<br>3.警用通訊設備購置及管理維修等。<br>4.員警服裝製作。<br>5.財產裝備之管理、購置及其他各項後勤業務。<br>6.強化警用車輛設備。<br>7.汰換本局、各分局、派出所各項應勤辦公設備。 | 除員警冬常服及夏季長袖警便服警等製工602,960元、冬夏季女警帽及大盤帽160,586元、布料630,527元、皮鞋及休閒鞋987,675元、雨衣及雨鞋499,278元、領章等配件119,688元、偵詢室118,800元、防情電腦總機群呼系統423,000元、緊急報案系統平安燈95,000元，駐地安全維護監視錄影系統整合290,000元、電腦採購305,178元，因尚未完成驗收或履約，辦理預算保留外，其餘均已完成。 | 儘速辦理。  |
| 綜合行政工作 | 各分局綜合行政業務                                     | 各分局辦理各項綜合行政業務，維持經常事務辦公用品、各項辦公設備維護及水電通訊等費用。   | 已完成。   |        |
| 人事工作   | 1.管理人事作業。<br>2.退休人員照護。                        | 辦理人事任免、考核、獎懲、保險、福利及退休等事項。  | 已完成。   |        |

# 新竹市警察局

## 總 說 明

中華民國99年度

第2頁

| 工作計畫名稱  | 重要計畫項目  | 實施內容   | 辦理情形  |        |
|---------|---|--|---|--------|
|         |   |  | 已完成或未完成之說明  | 因應改善措施 |
| 會計及統計工作 | 辦理歲計及會計、統計作業                                      | 辦理歲計、會計、公務統計等業務。   | 已完成。  |        |
| 資訊管理    | 資訊行政業務處理計畫  | 辦理警政資訊連線作業、訓練員警資訊知識、策劃執行資訊業務、警用資訊設備管理。   | 已完成。  |        |
| 公共關係工作  | 1. 全面提升服務品質計畫<br>2. 公共關係執行計畫                      | 1. 全面提升服務品質計畫。<br>2. 公共關係執行計畫。   | 已完成。  |        |
| 行政工作    | 1. 行政工作作業<br>2. 志工服務                              | 1. 一般列管營業管理及執行妨害風(俗)取締。<br>2. 查處色情出版物。<br>3. 佔用道路妨礙交通攤販之取締。<br>4. 協助執行環境、衛生、市容及秩序維護等。<br>5. 志工服務。              | 已完成。  |        |
| 外事工作    | 辦理外事事務  | 1. 辦理外僑管理。<br>2. 警察刑事紀錄證明書發。<br>3. 僑防調查。<br>4. 外賓安全維護。<br>5. 涉外案件處理。   | 已完成。  |        |
| 保安工作    | 1. 警備治安及一般警衛工作<br>2. 義警民防組訓運用。<br>3. 推展守望相助維護社會治安 | 1. 警備治安及一般警衛工作。<br>2. 春安工作期間治安維護<br>3. 推展守望相助維護社會治安。<br>4. 義警組訓運用。<br>5. 民防組訓運用。<br>6. 協助防救災害。<br>7. 選舉期間治安維護。 | 除義警等協勤人員團體福利保險費19,737元尚未驗收及義警協勤人員服裝1,246,606元、全市監視錄影系統維修經費3,175,374元、重要路口錄影監視系統整合經費9,688,888元尚未完成履約，辦理預算保留外，其餘均已完成。 | 儘速辦理。  |
| 保防工作    | 社會治安工作調查  | 1. 辦理社會治安調查，提高民眾維護治安意識。<br>2. 舉辦維護治安宣傳教育，並協助民營事業機構、廠礦維護工廠安全。<br>3. 辦理行動蒐證訓練，有效提昇蒐證能量，確保國家安全及社會安寧。              | 已完成。  |        |
| 督察工作    | 1. 執行督察工作計畫<br>2. 政訓工作。<br>3. 員警風紀及生活考核。          | 1. 加強精神團結。<br>2. 加強為民服務。<br>3. 強化勤務督導。<br>4. 執行特種勤務。<br>5. 維護優良警紀。   | 已完成。  |        |
| 戶口工作    | 1. 管理戶口工作業務<br>2. 辦理社區治安傳真刊物                      | 對轄內戶口依規定辦理查察，並派員實施督導考核流動人口登記通報等業務。   | 已完成。  |        |
| 交通秩序管理  | 1. 加強交通執法<br>2. 運用民力加強交通整理                        | 1. 交通秩序管理與改善。<br>2. 交通事故處理。<br>3. 加強營業車輛管理。<br>4. 交通應勤裝備購置及管理。<br>5. 執行交通安全教育及宣導。<br>6. 道路交通安全管理。              | 除義交大隊雨衣雨鞋64,875元、99年12月交通違規案件委外入案作業費437,117元尚未完成驗收及義交隊隊員服裝配件242,272元、微電腦闖紅燈自動照相設備遷移工程費275,655元尚未履約，辦理預算保留外，其餘均已完成。  | 儘速辦理。  |

# 新竹市警察局

## 總 說 明

中華民國99年度

第3頁

| 工作計畫名稱   | 重要計畫項目                       | 實施內容  | 辦理情形   |        |
|----------|------------------------------|---|--|--------|
|          |                              |   | 已完成或未完成之說明                                       | 因應改善措施 |
| 妨礙交通車輛拖吊 | 1. 辦理委外違規車輛拖吊<br>2. 違規車輛取締拖吊 | 辦理妨礙交通之汽、機車拖吊業務。  | 除委託民間拖吊保管費822,213元，因拖吊違規車輛車主尚未領回，辦理預算保留外，其餘均已完成。 | 儘速辦理。  |
| 刑事工作     | 執行偵查犯罪                       | 1. 加強刑案偵查及刑事業務策畫督導。<br>2. 加強預防犯罪措施及宣導。<br>3. 取締流氓、查捕各類逃犯。<br>4. 加強拘留所管理及人犯安全措施。<br>5. 人犯遞解。 | 已完成。   |        |
| 訓練工作     | 管理訓練暨心理輔導作業業務                | 加強員警學科、術科訓練，充實體能與服勤技能。  | 已完成。   |        |
| 勤務指揮中心   | 管理勤務指揮中心作業                   | 充實警訊傳播導勤等裝備，督考下級勤務指揮中心業務，管制外勤單位勤務活動，以發揮勤務指揮管制功能。  | 已完成。   |        |
| 婦幼安全工作   | 保護婦幼人身安全工作                   | 協助處理家庭暴力、偵處兒少性交易案件、執行兒童保護工作、防治性侵害及加強婦幼安全工作。   | 已完成。   |        |
| 防情工作     | 防情勤業務推行及督導                   | 1. 加強警報裝備及遙控系統發放、改善防空情報及其設施。<br>2. 警報設備、器材維護保養，保持經常運作狀態                                     | 已完成。   |        |
| 少年安全工作   | 預防青少年犯罪輔導                    | 1. 健全本市少年輔導委員會組織，落實少年輔導工作。<br>2. 推展警政社區工作，落實執行好厝邊預防犯罪宣導。<br>3. 加強校園安全維護，防制黑道勢力介入校園。         | 已完成。   |        |
| 鑑識工作     | 執行刑案現場勘察工作                   | 1. 刑案現場勘察、鑑識技術提升、精進破案效能<br>2. 刑案證物處理流程改善及管理。  | 已完成。   |        |

### 三、 預算執行概況：

#### (一) 本年度部份：

本年度單位預算原編預算數1,460,193,000元，追加預算數19,090,000元，追減預算數42,000元，動支第二預備金4,455,000元，動支市府統籌預算退休給付133,117,295元，撫卹給付4,790,371元，各項補助費22,108,061元，合計全年度預算數1,643,711,727元，年度執行結果支付實現數1,516,308,053元，保留數20,750,329元，合計決算數1,537,058,382元，執行率為93.51%，執行結果賸餘106,653,345元，其中人事費賸餘74,266,757元，一般業務經費賸餘32,386,588元。各工作計畫執行情形如下：

# 新竹市警察局

## 總 說 明

中華民國99年度

第4頁

### 1、單位預算經常門部分：

| 科 目      | 預 算 數         |            |               | 決 算 數         |           |               | 執行率    |
|----------|---------------|------------|---------------|---------------|-----------|---------------|--------|
|          | 本年度<br>預算數    | 預算<br>增減數  | 合計            | 實現數           | 保留數       | 合 計           |        |
| 一般行政     | 1,314,998,000 | 42,000     | 1,315,040,000 | 1,230,946,290 | 3,545,614 | 1,234,491,904 | 93.87% |
| 行政管理     | 1,257,799,000 | 42,000     | 1,257,841,000 | 1,181,707,655 | 544,900   | 1,182,252,555 | 93.99% |
| 後勤工作     | 31,944,000    |            | 31,944,000    | 25,911,714    | 3,000,714 | 28,912,428    | 90.51% |
| 綜合行政工作   | 16,125,000    | -          | 16,125,000    | 14,754,330    | -         | 14,754,330    | 91.50% |
| 人事工作     | 1,863,000     |            | 1,863,000     | 1,672,592     | -         | 1,672,592     | 89.78% |
| 會計及統計工作  | 460,000       | -          | 460,000       | 405,917       | -         | 405,917       | 88.24% |
| 資訊管理     | 5,562,000     | -          | 5,562,000     | 5,369,101     | -         | 5,369,101     | 96.53% |
| 公共關係工作   | 1,245,000     | -          | 1,245,000     | 1,124,981     | -         | 1,124,981     | 90.36% |
| 警政業務     | 129,795,000   | 10,810,000 | 140,605,000   | 108,946,564   | 6,283,849 | 115,230,413   | 81.95% |
| 行政工作     | 772,000       |            | 772,000       | 692,694       |           | 692,694       | 89.73% |
| 外事工作     | 131,000       | -          | 131,000       | 94,879        | -         | 94,879        | 72.43% |
| 保安工作     | 35,486,000    | 7,121,000  | 42,607,000    | 32,685,239    | 4,441,717 | 37,126,956    | 87.14% |
| 保防工作     | 832,000       | -          | 832,000       | 720,047       | -         | 720,047       | 86.54% |
| 督察工作     | 4,999,000     | 500,000    | 5,499,000     | 4,315,365     | -         | 4,315,365     | 78.48% |
| 戶口工作     | 1,809,000     | -          | 1,809,000     | 1,543,057     | -         | 1,543,057     | 85.30% |
| 交通秩序管理   | 38,766,000    | 1,202,000  | 39,968,000    | 30,544,925    | 1,019,919 | 31,564,844    | 78.98% |
| 妨礙交通車輛拖吊 | 29,325,000    | 577,000    | 29,902,000    | 21,783,140    | 822,213   | 22,605,353    | 75.60% |
| 刑事工作     | 10,082,000    | -          | 10,082,000    | 8,783,095     | -         | 8,783,095     | 87.12% |
| 訓練工作     | 330,000       | -          | 330,000       | 285,078       | -         | 285,078       | 86.39% |
| 勤務指揮中心   | 3,109,000     | -          | 3,109,000     | 2,518,093     | -         | 2,518,093     | 80.99% |
| 婦幼安全工作   | 424,000       | -          | 424,000       | 316,066       | -         | 316,066       | 74.54% |
| 防情工作     | 1,283,000     | -          | 1,283,000     | 1,030,283     | -         | 1,030,283     | 80.30% |
| 少年安全工作   | 658,000       | 910,000    | 1,568,000     | 1,483,558     | -         | 1,483,558     | 94.61% |
| 鑑識工作     | 1,789,000     | 500,000    | 2,289,000     | 2,151,045     | -         | 2,151,045     | 93.97% |
| 合計       | 1,444,793,000 | 10,852,000 | 1,455,645,000 | 1,339,892,854 | 9,829,463 | 1,349,722,317 | 92.72% |

### 2、單位預算資本門部分：

| 科 目    | 預 算 數      |            |            | 決 算 數      |            |            | 執行率     |
|--------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------|
|        | 本年度<br>預算數 | 預算<br>增減數  | 合計         | 實現數        | 保留數        | 合 計        |         |
| 一般行政   | 5,400,000  | 4,400,000  | 9,800,000  | 8,193,370  | 1,231,978  | 9,425,348  | 96.18%  |
| 後勤工作   | 5,400,000  | 4,400,000  | 9,800,000  | 8,193,370  | 1,231,978  | 9,425,348  | 96.18%  |
| 警政業務   | 10,000,000 | 8,251,000  | 18,251,000 | 8,206,102  | 9,688,888  | 17,894,990 | 98.05%  |
| 保安工作   | 10,000,000 | 4,696,000  | 14,696,000 | 4,696,000  | 9,688,888  | 14,384,888 | 97.88%  |
| 交通秩序管理 | -          | 3,000,000  | 3,000,000  | 2,955,102  |            | 2,955,102  | 98.50%  |
| 婦幼安全工作 | -          | 555,000    | 555,000    | 555,000    |            | 555,000    | 100.00% |
| 合計     | 15,400,000 | 12,651,000 | 28,051,000 | 16,399,472 | 10,920,866 | 27,320,338 | 97.40%  |

# 新竹市警察局

## 總 說 明

中華民國99年度

第5頁

### 3、市府統籌款支撥部分：

| 科 目      | 預 算 數      |             |             | 決 算 數       |     |             | 執行率     |
|----------|------------|-------------|-------------|-------------|-----|-------------|---------|
|          | 本年度<br>預算數 | 預算<br>增減數   | 合計          | 實現數         | 保留數 | 合 計         |         |
| 公務人員退休給付 | -          | 133,117,295 | 133,117,295 | 133,117,295 | -   | 133,117,295 | 100.00% |
| 公務人員撫卹給付 | -          | 4,790,371   | 4,790,371   | 4,790,371   | -   | 4,790,371   | 100.00% |
| 公教人員各項補助 | -          | 22,108,061  | 22,108,061  | 22,108,061  | -   | 22,108,061  | 100.00% |
| 合 計      | -          | 160,015,727 | 160,015,727 | 160,015,727 | -   | 160,015,727 | 100.00% |

### (二) 以前年度部份：

上年度決算時轉入數157,996,348元，年度執行結果減免(註銷)數256,306元，實現數為126,745,085元，未結清數30,994,957元。執行情形如下：

| 年度<br>別 | 工 作 計 畫  | 以前年度<br>轉入數 | 本年度<br>減免(註銷)數 | 本年度<br>實現數  | 本年度<br>未結清數 |
|---------|----------|-------------|----------------|-------------|-------------|
|         | 96年度合計   | 23,729,625  | 18,928         | 815,740     | 22,894,957  |
| 96      | 辦公廳舍興建   | 23,729,625  | 18,928         | 815,740     | 22,894,957  |
|         | 97年度合計   | 8,748,797   | -              | 648,797     | 8,100,000   |
| 97      | 辦公廳舍興建   | 8,748,797   | -              | 648,797     | 8,100,000   |
|         | 98年度合計   | 125,517,926 | 237,378        | 125,280,548 | -           |
|         | 行政管理     | 50,016,009  | -              | 50,016,009  | -           |
|         | 後勤工作     | 9,797,546   | 3,390          | 9,794,156   | -           |
|         | 人事工作     | 470,000     | -              | 470,000     | -           |
|         | 資訊管理     | 908,336     | -              | 908,336     | -           |
|         | 保安工作     | 55,763,207  | -              | 55,763,207  | -           |
|         | 督察工作     | 476,550     | -              | 476,550     | -           |
|         | 交通秩序管理   | 7,329,627   | -              | 7,329,627   | -           |
|         | 妨礙交通車輛拖吊 | 733,026     | 233,988        | 499,038     | -           |
|         | 刑事工作     | 23,625      | -              | 23,625      | -           |
|         | 總 計      | 157,996,348 | 256,306        | 126,745,085 | 30,994,957  |

(三)本年度完成之工作計畫，超過或未達預計工作量與預算數差異20%以上者，分析如下：

1. 外事工作、督察工作、婦幼安全工作：係配合市府節流措施及員工文康活動經費控管3成措施辦理。

3. 交通秩序管理：本局「交通違規案件入案作業委託服務契約」暫停「數位式交通違規舉發監視攝影系統」造成本局每年逕行舉發交通違規案件減少約6萬件，連帶影響歲出預算執行。

4. 妨礙交通車輛拖吊：由於民眾停車觀念漸符規定，故違規停車拖吊案件及數量減少，因拖吊輛次有所減少，影響支付廠商款歲出之達成率。

四、財務實況：

(一)經費結存—存款20,794,770元：係為辦理各機關委託事項經費或其他款項存入公庫專戶。

(二)保留庫款51,745,286元：為應付歲出款29,522,803元及應付歲出保留款22,222,483元繼續支付。

(三)押金2,200元：係因業務需要裝設電話、行動電話、高速公路儲值卡等交付之押金。

(四)保管有價證券與應付保管有價證券3,699,963元：為廠商提供作為保證用之有價證券，共4件。

(五)保管款8,247,799元：為營繕工程及購置定製財物代保管之履約保證金4,546,820元、保固金1,846,568元、押標金500,000元；暨約聘僱人員離職儲金1,354,411元（其中公提部份677,251元；自提部份677,160元）。

(六)代收款222,651元：為其他機關代收代付相對數額之款項，如扣繳員工保險費、獎金等事項。

(七)代辦經費12,324,320元：係接受其他機關委託辦理有關事項，如義勇協勤人員福利互助金、加菜金、各項獎金、公積金等經費。

(八)應付歲出款29,522,803元：

1、96年度保留21,422,803元

辦公廳舍興建21,422,803元

第一分局辦公廳舍新建工程費19,868,770元及工程預備費-物價調整款1,554,033元，業完成驗收結算，廠商提起確認之訴訟，俟判決確定後，再辦理付款。

2、97年度保留8,100,000元

第一分局辦公廳舍新建工程物價調整款8,100,000元，業完成驗收結算，廠商提起確認之訴訟，俟判決確定後，再辦理付款。

(九)應付歲出保留款22,222,483元：

1、96年度保留1,472,154元

辦公廳舍建興1,472,154元

第一分局辦公廳舍新建工程規劃計監造費1,323,808元、工程管理費148,346元，係因廠商提起確認之訴訟，俟判決確定後，再辦理付款。

# 新竹市警察局

## 總 說 明

中華民國99年度

第7頁

### 2、99年度保留20,750,329元

#### (1)、行政工作544,900元：

- (1)建置民眾報案管理系統軟體85,000元。
- (2)行車紀錄器459,900元。

#### (2)、後勤工作4,232,692元：

- (1)員警冬季便服及夏季長短袖警便服製工602,960元，尚未完成履約。
- (2)員警冬夏季女警帽及大盤帽160,586元，尚未完成履約。
- (3)員警布料630,527元，尚未完成履約。
- (4)員警皮鞋及休閒鞋987,675元，尚未完成履約。
- (5)員警雨衣及雨鞋499,278元，尚未完成履約。
- (6)員警領章等配件119,688元，尚未完成履約。
- (7)交通隊及北門所偵詢室118,800元，尚未完成履約。
- (8)防情電腦總機群呼系統423,000元，尚未完成履約。
- (9)緊急報案系統平安燈95,000元，尚未完成履約。
- (10)駐地安全維護監視錄影系統整合290,000元，尚未完成履約。
- (11)電腦採購305,178元，尚未完成履約。

#### (3)、保安工作14,130,605元：

- (1)義警等協勤人員團體福利保險費19,737元，尚未完成履約。
- (2)義警協勤人員服裝1,246,606元，尚未完成履約。
- (3)監視錄影設備維修費等3,175,374元，尚未完成履約。
- (4)重要監錄系統9,688,888元整合，尚未完成履約。

#### (4)、交通秩序管理1,019,919元：

- (1)義交大隊雨衣雨鞋64,875元，尚未完成履約。
- (2)義交大隊服裝及配件242,272元，尚未完成履約。
- (3)微電腦闖紅燈自動照相設備遷移工程費275,655元，配合市府下水道工程尚未完工無法施工，本案廠商申請停工展期，尚未完成履約。
- (4)99年12月交通違規案件委外入案作業費437,117元，尚未完成履約。

#### (5)、妨礙交通車輛拖吊822,213元：

- 委託民間拖吊保管費，因拖吊違規車輛，車主尚未領回，無法支付保管費。

(十)經費賸餘—押金部份：依規定由預算內支付之押金控存金額計2,200元。

### 五、其他要點：

#### (一)各項工作計畫奉准變更之經過情形：

本年度無各項工作計畫變更

#### (二)有關重要統計分析：

99年度歲出預算實施成果：

| 業務計畫 | 預算數           | 決算數           | 執行率    |
|------|---------------|---------------|--------|
| 一般行政 | 1,324,840,000 | 1,243,917,252 | 93.89% |
| 警政業務 | 158,856,000   | 133,125,403   | 83.80% |
| 合計   | 1,483,696,000 | 1,377,042,655 | 92.81% |